

# ZARASŲ R. DUSETŲ KAZIMIERO BŪGOS GIMNAZIJA

## GINTAUTO KUZMOS 2019 METŲ VEIKLOS ATASKAITA

2020-02-11 Nr. 8-1  
Dusetos

### I SKYRIUS STRATEGINIO PLANO IR METINIO VEIKLOS PLANO ĮGYVENDINIMAS

1. Veiksmingi kokybiško ugdymo(si) užtikrinimo uždaviniai.

1.1. Užtikrinti kokybiškas švietimo paslaugas:

1.1.1. ugdymo proceso užtikrinimas. 2017-09-01 gimnazijoje ir jos skyriuje mokėsi 293 mokinių. Iš jų pagal ikimokyklinio ugdymo programą – 44, priešmokyklinio ugdymo programą – 18, pradinio ugdymo programą – 62, pagrindinio ugdymo programą – 117, vidurinio ugdymo programą - 35, specialiojo ugdymo programą - 17. Ugdymo skyriuje buvo 3 ikimokyklinio ugdymo grupės, 1 lavinamoji klasė, 1 specialiojo ugdymo ir 1 socialinių įgūdžių klasė. Gimnazijoje buvo 1 priešmokyklinio ugdymo grupė, 4 pradinio ugdymo, 6 pagrindinio ugdymo ir dvi vidurinio ugdymo klasės. Gimnazijoje ir ugdymo skyriuje dirba 41 mokytojas, 6 ikimokyklinio ugdymo auklėtojai. Iš jų 14 mokytojų metodininkų.

2019 m. speciali tikslinė dotacija mokymo reikmėms – 466,5 tūkst. Eur, iš jų darbo užmokesčiui – 443,9 tūkst. Eur ; speciali tikslinė dotacija ugdymo proceso organizavimui ir valdymui – 44,8 tūkst. Eur, iš jų darbo užmokesčiui - 44 tūkst. Eur ; speciali tikslinė dotacija švietimo pagalbai – 48,2 tūkst. Eur, iš jų darbo užmokesčiui - 47,5 tūkst. Eur ; valstybės deleguotoms funkcijoms vykdyti (nemokamas maitinimas) – 23,3 tūkst. Eur ; speciali tikslinė dotacija iš apskričių perduotoms funkcijoms išlaikyti – 51,3 tūkst. Eur, iš jų darbo užmokesčiui – 39,3 tūkst. Eur ; savivaldybės lėšos – 374,7 tūkst. Eur, iš jų – 300,9 tūkst. Eur darbo užmokesčiui; specialiosios lėšos – 9,5 tūkst. Eur .

1.1.2. Mokinių saviraiškos pasiekimų tenkinimas.

Gimnazijoje 2019 m. veikė 16 neformaliojo ugdymo programų. Juose dalyvavo 180 mokinių. 33% šių programų skirta sportinei veiklai, 30% - meninei veiklai. Programas vykdė 13 mokytojų.

Gimnazijos mokiniai dalyvavo ir iškovojo prizines vietas rajoniniuose ir respublikiniuose konkursuose: respublikiniame etikos konkurse „Moralinės dilemos“ iškovota II vieta; Meninio skaitymo konkurse iškovotos I ir III vietos; Istorijos olimpiadoje iškovotos II ir III vietos; Muzikos olimpiadoje - II vieta; 9-10 klasių biologijos olimpiadoje – I ir II vietos; 5-6 klasių raštingumo konkurse - I ir II vietos; Rusų kalbos olimpiadoje iškovota II vieta.

Iš viso įvairiose olimpiadose, konkursuose, varžybose dalyvavo apie 35% gimnazijos mokinių. Gimnazijos renginiuose, minėjimuose dalyvavo apie 85% gimnazijos mokinių.

1.1.3. Švietimo pagalbos teikimas mokiniams.

Gimnazijoje maitinami visi mokiniai. Nemokai maitinami 101 gimnazijos ir 3 ugdymo skyriaus mokiniai. 160 mokiniams suteikta socialinė, 65 mokinių profesinio orientavimo ir informavimo, 6 mokinių psichologinė pagalba.

Gimnazijoje dirba socialinis pedagogas (I etatas), specialusis pedagogas (I etatas), logopedas (0,75 etato), psichologas (0,25 etato), mokytojo padėjėjas (I etatas). Ugdymo skyriuje „Sartukas“ dirba socialinis pedagogas (0,75 etato), logopedas (0,5 etato), mokytojo padėjėjas (I etatas).

Į gimnaziją pavežami visi mokiniai, gyvenantys toliau kaip 3 kilometrai nuo mokyklos. Iš viso pavežami 98 mokiniai. Beveik visi gimnazijos mokiniai į mokyklą atvežami 7.45 val., o išvežami 15.00 val.

#### 1.1.4. Atestacija, kvalifikacijos tobulinimas.

Kvalifikaciją tobulino kiekvienas pedagogas vidutiniškai 5,2 dienos. Per 2019 metus profesinės veiklos kompetencijas tobulino 25 pedagogų, bendrašias – 41 pedagogas. Gimnazijoje vyko seminarai „Ugdymo diferencijavimas ir individualizavimas“, „Raktai į sėkmę“, „Paauglystės kryžkelės“, Streso valdymo, savižudybių prevencijos ir lyčių lygybės elgsena“. Gruodžio mėnesį, minint gimnazijos vardo dieną, vyko mokslinė konferencija „Gyvu žodžiu pamokyti“, kurioje pranešimus skaitė Vilniaus universiteto lektoriai.

#### 1.1.5. Individualios pažangos priemonės ir rezultatai.

Į asmeninės pažangos stebėjimo ir fiksavimo procesą įtraukti mokiniai, jų tėvai (globėjai), dalykų mokytojai, klasių auklėtojai, pagalbos mokiniui specialistai, administracija. Gimnazijoje parengti individualios pažangos stebėjimo segtuvai. Į juos segami mokinių NMPP rezultatai, įvairios apklausos, tyrimai ir pan. Klasės auklėtojai su kiekvienu mokiniu jo pažangą aptaria individualiai. Šiuos segtuvus patogu naudoti pokalbiuose su tėvais (globėjais), aptariant mokinio asmeninę pažangą bei pastangas. Pažangos stebėjimas padeda mokiniams apmąstyti savo mokymąsi, priimant sprendimus dėl tolesnių veiksmų.

1.1.6. Mokinių kūrybiškumas, bendravimas ir bendradarbiavimas, socialinių įgūdžių ugdymas.

Mokiniai su mokytojais dalyvavo ir mieste rengiamuose pilietiškumą ugdančiuose renginiuose, akcijose, reprezentavo gimnaziją koncertuose, parodose, konkursuose ir viktorinose. Ugdant pilietiškumą vyko susitikimas su Jaunaisiais šauliais, buvo organizuota „Sniego diena – 2019“. Visi mokiniai aktyviai dalyvavo akcijose „Atmintis gyva, nes liudija“, sausio 13 – osios įvykiams atminti. Buvo paminėta Lietuvos įstojimo į NATO diena. Vyko pokalbiai per pilietinio ugdymo pamokas. Prieš Naujus metus mūsų gimnazijoje buvo surengta akcija „Spaudžiu leteną“, kuri prasidėjo nuo Utenos savanorių akcijos „Ištiesk leteną“.

Nemažai renginių vyko kartu su Dusetų K. Būgos biblioteka. („Apie maisto taupymą, gyvūnų teises ir pažintį su kačių veislėmis“, viktorina „Ką žinai apie knygą ir biblioteką“, „Pirmoji pažintis su vilnos vėlimo paslaptimis“, „Kaip pasigaminti papuošalus iš karoliukų“. Mokiniai dalyvavo susitikimuose su filosofijos daktaru, žurnalistu, knygų sudarytoju, vertėju, religijotyriu Andriumi Navicku, filosofu, Atgimimo Sąjūdžio pirmeiviu, rašytoju, publicistu Arvydu Juozaičiu, kuris pristatė naujausią knygą „Lietuvos tuštėjimo metas“. Taip pat mokiniai klausėsi režisieriaus, istorinių laidų kūrėjo, žurnalisto Rimo Bružo.

Formuojant gimnazijos vertybines nuostatas, puoselėjant pilietiškumą ir tautinį tapatumą, visų klasių mokiniai dalyvavo edukacinėse, kultūrinėse, pažintinėse išvykose. Vyko daug renginių (Europos kalbų diena, Sveikatingumo diena, Sveikos gyvensenos diena, Mokytojų diena, Šimtadienis, Judrumo savaitė, Žemės diena, Motinos diena, Paskutinio skambučio šventė). Gimnazijos vardo diena paminėti vyko konferencija „Lavinamas domesys kalbotyrai“.

Pavasarij vyko „Vaikų linijos“ organizuojama akcija „Veiksmo savaitė BE PATYČIŲ“, kuria siekiama atkreipti dėmesį į patyčių problemą, mokyti paauglius užkirsti kelią patyčioms, ugdyti pagarbą bei toleranciją kitiems.

Nemažai renginių iniciavo klasių auklėtojos. Jų iniciatyva vyko susitikimai su policijos atstovais, išvykos į teatrus, įvairios ekskursijos ne tik Lietuvoje, bet ir už jos ribų.

Pradinių klasių mokiniai dalyvavo Tarptautiniame švietimo įstaigų bendruomenių ekologinio – socialinio švietimo projekte „Saulėto oranžinio traukinio kelionė“. Vyresniųjų klasių mokiniai dalyvavo projekte „Padrąsinti. Įkvėpti. Palaikyti“. Projekto dalyviai su mokiniais kalbėjo apie pilietiškumą, galimybes visiems prisidėti prie valstybės kūrimo, padrąsinti, sprendžiant jauniems žmonėms rūpimus klausimus, įkvėpti karjeros galimybėms, palaikyti jų motyvacija mokytis ir siekti aukščiausių tikslų. Gimnazijoje lankėsi žurnalistas Andrius Tapinas, renginių vedėjas Jogaila Morkūnas bei neuromokslininkė Urtė Neniškytė.

4.1.7. NMPP vykdymas, egzaminų rezultatai.

Gimnazija jau kelintus metus dalyvauja NMPP testų vykdyme. 2019 metais NMPP testų tyrime dalyvavo 2, 4, 6 klasių mokiniai, 8 klasės mokiniai dalyvavo e-NMPP.

Pagrindinio ugdymo pažymėjimus gavo 16 II gimnazijos klasės mokinių, 2 mokiniai gavo pažymėjimus, kad išklausė pagrindinio ugdymo programą. Lietuvių kalbos vidurkis – 5,8, matematikos – 4,3.

Gimnaziją baigė 16 abiturientų. Brandos atestatus gavo 15 mokinių, 1 mokinys negavo atestato, nes neišlaikė egzaminų. Į aukštąsias mokyklas įstojo 8 mokiniai (50%), 1 mokinys nestojo niekur, 1 mokinys pasirinko profesinę mokyklą, 6 mokiniai atlieka karinę tarnybą.

2. Saugios ugdymo(si) aplinkos kūrimas.

2.1. Gimnazijos aplinkos gerinimas, vadovaujantis saugos ir sveikatos reikalavimais.

2.1.1. Aplinkos funkcionavimo užtikrinimas.

Gimnazijoje ir jos skyriuje yra 47,5 aptarnaujančio personalo etatai. Jie finansuojami savivaldybės lėšomis bei valstybės deleguotomis lėšomis (specialusis skyrius).

2.1.2. Nustatytų higienos normų reikalavimų vykdymas.

Per 2019 m. perdažyti gimnazijos koridoriai, nupirktos spintelės drabužiams pradinėms klasėms. Iš Švietimo, mokslo ir sporto ministerijos lėšų (16,4 tūkst. Eur) ir Zarasų rajono savivaldybės lėšų (8,2 tūkst. Eur) renovuotos persirengimo patalpos, dušinės ir sanitariniai mazgai.

2.1.3. Aprūpinimas ugdymo priemonėmis.

Gimnazija pilnai aprūpinta vadovėliais ir kitomis ugdymo priemonėmis. Išleista 4000 Eur. 2019 m. nupirkti keturi kompiuteriai už 1700 Eur, daugiafunkcinis kopijavimo aparatas už 1700 Eur, keturi ekranai už 1500 Eur.

## II SKYRIUS

### METŲ VEIKLOS UŽDUOTYS, REZULTATAI IR RODIKLIAI

#### 3. Pagrindiniai praėjusių metų veiklos rezultatai

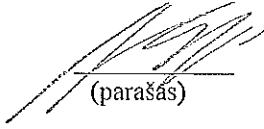
Metų užduotys	Siekiami rezultatai	Rezultatų vertinimo rodikliai (kuriais vadovaujantis vertinama, ar nustatytos užduotys įvykdytos)	Pasiekti rezultatai ir jų rodikliai
1	2	3	4
3.1. Gerinti mokinių ugdymosi pasiekimus	Įgyvendinti Lietuvos Respublikos švietimo įstatymo 37 straipsnio ir kitų straipsnių, susijusių su ugdymo kokybe, nuostatas	1. Iki 2019-11-01 gimnazijos internetiniame puslapyje paskelbti mokyklos pažangos rodikliai. 2. Iki 2019-07-01 įsivertinta gimnazijos veikla ir rezultatai paskelbti gimnazijos internetiniame puslapyje. 3. Rugpjūčio mėn. pedagogų tarybos posėdyje apsvarstyti kaip gimnazijos ugdymosi pasiekimai koreliuoja su pedagogų kvalifikacinėmis kategorijomis.	Paskelbta gimnazijos internetiniame puslapyje  Paskelbta gimnazijos internetiniame puslapyje  Aptarta mokytojų tarybos posėdyje 2019-08-30 Nr. H-5
	Sudaryti sąlygas gimnazijos komandai dalyvauti projekte „Lyderių laikas 3“	1. Įgyvendinti projekto „Lyderių laikas 3“ numatytus pokyčio etapus (pagal kūrybinės komandos sudarytą planą)	Gimnazijoje sudaryta 3 narių pedagogų komanda. Numatyta įtraukti naujų narių. Gimnazijos atstovai dalyvavo mokyklų lyderystės renginyje „Kolegjalūs susitarimai ir sprendimų priėmimas“.

		2. Dalyvauti neformaliojo švietimo lyderystės programoje.	Dalyvavau 2019 m. kovo 26 d. – birželio 19 d. neformaliojo švietimo lyderystės programos modulyje „Švietimo lyderystės samprata“
	Dalyvauti projekte „Kokybės krepšelis“	Pradėti įgyvendinti projekto „Kokybės krepšelis“ nuostatas.	Pradėtas įgyvendinti projektas „Kokybės krepšelis“, organizuoti individualūs susitikimai „Mokinys-mokytojas-tėvai“. Pravestas seminaras „Mokinių sėkmės ir problemos“.
3.2. Tenkinti neformaliojo ugdymo mokinių žingeidumą	Didinti neformaliojo vaikų švietimo programų įvairovę	1. Iki 2019-07-01 surengti mokinių apklausą dėl 2019-2020 m.m. surengti apklausą dėl 2019-2020 m.m. neformaliojo ugdymo programų pageidavimų.  2. Likus 7 dienoms iki mokinių atostogų, gimnazijos puslapyje paskelbti programas, vykdomas mokinių atostogų metu.  3. Mokinių vasaros atostogų metu organizuoti 2 dienes vaikų poilsio stovyklas.	Surengta mokinių apklausa dėl 2019-2020 m.m. neformaliojo ugdymo programų. Duomenys laikomi segtuve. Apklausos duomenys panaudoti neformaliojo ugdymo programų parengimui.  Programos paskelbtos gimnazijos internetiniame puslapyje.  2019 m. rugpjūčio mėn. organizuotos dvi dienes vaikų poilsio stovyklos. Jose dalyvavo 30 mokinių iš socialiai remtinų šeimų.
3.3. Tobulinti mokytojų etatinio darbo užmokesčio sistemą	Įgyvendinti Lietuvos Respublikos valstybės ir savivaldybių įstaigų darbuotojų darbo apmokėjimo įstatymo 5 straipsnio nuostatas	1. Iki 2019-07-01 atnaujinti mokytojų darbo apmokėjimo tvarką.  2. Iki 2019-09-01 atnaujinti mokytojų pareigybių aprašymus ir darbo sutartis.  3. Nuo 2019-09-01 mokytojui skirti nedaugiau kaip 1 etatą, jei gimnazijoje nesudaromas visas etatas kitiems pedagogams	Gimnazijos darbo apmokėjimo sistema patvirtinta 2019 m. birželio 18 d. direktoriaus įsakymu Nr. V-12a.  Mokytojų pareigybių aprašymai ir darbo sutartys atnaujinti 2019 m. rugsėjo mėn.  4 pradinių klasių mokytojai turi virš 1 etato (viršija 0,05).
3.4. Kurti saugią mokymosi aplinką	Įgyvendinti ugdymo proceso sveikatos saugos reikalavimus	1. Dalyvauti projekte „Sveikas mokymasis per judėjimą“.	Papildomai dalyvauta projekte „Sveikas ir aktyvus gyvenimo būdas“ (2019-10-21 direktoriaus įsakymas



7. Įvertinimas, jo pagrindimas ir siūlymai: Gerai, bei įvykdytas m. d. 10 ty  
iš esmės. Noleidus mokymalams busi atpausai nuvildoti ir, tiki  
savivertolysis, kvindeto tiki, ut išbott papildomas įvairius  
šaltinius (pvz. projektai)

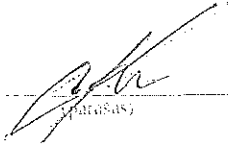
Meras  
 (švietimo įstaigos savininko teises ir  
 pareigas įgyvendinančios institucijos  
 (dalininkų susirinkimo) įgalioto asmens  
 pareigos)

  
 (parašas)

Nikolajus Gusevas  
 (vardas ir pavardė)

2020-02-26  
 (data)

Susipažinau:  
Direktorius  
 (švietimo įstaigos vadovo pareigos)

  
 (parašas)

Gintautas Kuzma  
 (vardas ir pavardė)

2020-02-26  
 (data)

**ZARASŲ R. DUSETŲ KAZIMIERO BŪGOS GIMNAZIJOS  
DIREKTORIAUS GINTAUTO KUZMOS  
2020 METŲ VEIKLOS UŽDUOTYS, REZULTATAI IR RODIKLIAI**

**1. Užduotys:**

(nustatomos ne mažiau kaip 3 ir ne daugiau kaip 5 užduotys)

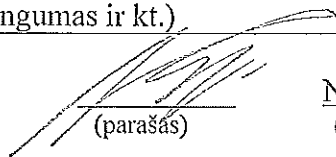
Užduotys	Siekiami rezultatai	Rezultatų vertinimo rodikliai
1. Gerinti ugdymo kokybę ir mokinių pasiekimus.	1.1. Užtikrinti mokymo(si) pagalbą įvairių gebėjimų mokiniams, siekiant kiekvieno mokinio ūgties.	<p>1.1.1. Vadovaujantis Nacionalinio egzaminų centro tvarkaraščiu vykdyta Nacionalinės mokinių pasiekimų patikra ir iki spalio 1 d. gimnazijos svetainėje paskelbti patikros ataskaitų rezultatai. Patikros rezultatų vidurkis ne mažesnis nei šalies.</p> <p>1.1.2. Pagrindinio ugdymo pasiekimų patikrinimo metu bent pagrindinį mokymosi pasiekimų lygį pasiekusių mokinių dalis ne mažesnė nei 19,5 proc. matematikos ir 56,8 proc. lietuvių k.</p> <p>1.1.3. Tris ir daugiau valstybinių brandos egzaminų išlaikiusių dalis ne mažesnė nei 59,3 proc.</p> <p>1.1.4. Iki lapkričio mėn. mokytojų tarybos posėdyje aptarti penktokų ir naujai atėjusių mokinių adaptaciją.</p>
	1.2. Sudaryti sąlygas gimnazijos komandai dalyvauti projekto „Lyderių laikas 3“ mokymuose ir veiklose.	<p>1.2.1. Įgyvendintos projekto „Lyderių laikas 3“ veiklos (pagal kūrybinės komandos sudarytą planą).</p> <p>1.2.2. Profesinio kapitalo tyrime dalyvauja ne mažiau kaip 75 proc. dirbančių pedagogų.</p>
	1.3. Dalyvauti projekte „Mokinių ugdymosi pasiekimų gerinimas diegiant kokybės krepšelį“ (toliau – „Kokybės krepšelis“)	1.3.1. Vadovaujantis Švietimo, mokslo ir sporto ministerijos numatytu „Kokybės krepšelio“ įgyvendinimo planu iki rugsėjo 1 d. parengtas gimnazijos veiklos tobulinimo planas ir laiku vykdomos numatytos veiklos.

2. Tenkinti neformaliojo ugdymo mokinių žingeidumą	2.1. Didinti neformaliojo vaikų švietimo programų įvairovę	2.1.1. Iki 2020-07-01 surengta mokinių apklausa dėl 2020-2021 m. m. neformaliojo ugdymo programų pageidavimų. 2.1.2. Mokinių vasaros atostogų metu organizuoti trumpalaikes vaikų vasaros poilsio stovyklas (1-2 vnt.), įtraukiant vaikus iš socialiai remtinių šeimų. 2.1.3. Tenkinti tėvų prašymus mokinių vasaros atostogų metu organizuoti mokamą visos dienos vaikų užimtumo grupę (10-20 vaikų, trukmė – 1-2 mėn.).
3. Kurti sveiką ir saugią mokymosi aplinką, stiprinant sporto materialinę bazę.	3.1. Skatinti mokinių fizinį aktyvumą ir sveiką gyvenseną.	3.1.1. Dalyvauti ne mažiau kaip 3 sveiką gyvenimo būdą ir sportą skatinančių projektų vykdyme. 3.1.2. Atnaujinta ugdymo skyriaus „Sartukas“ vaikų futbolo aikštelė. 3.1.3. Įkurtas stovyklų centras (40-50 vnt).
	3.2. Ieškant papildomų finansavimo šaltinių, atnaujinti sporto erdves.	3.2.1. Iki 2020-03-02 pateikta projekto paraiška Sporto rėmimo fondo lėšoms gauti (stalo teniso salei remontuoti).
4. Įgyvendinti efektyvų, ekonomišką ir taupų finansinių ir materialinių išteklių valdymą.	4.1. Racionaliai naudojami biudžeto asignavimai.	4.1.1. Mokykla neviršijo skirtų metinių asignavimų ir nėra įsiskolinimų. 4.1.2. Nenustatyta finansinių pažeidimų.

2. Rizika, kuriai esant nustatytos užduotys gali būti neįvykdytos (aplinkybės, kurios gali turėti neigiamos įtakos įvykdyti šias užduotis) (pildoma suderinus su švietimo įstaigos vadovu)

1. Abiturientai nesirinks trijų ir daugiau egzaminų skaičiaus arba pasirinkę neateis.
2. Nepakankamas finansavimas saugios mokymosi aplinkos kūrimo vizijoms įgyvendinti.
3. Žmogiškieji faktoriai (nedarbingumas ir kt.)

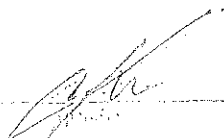
Meras  
(švietimo įstaigos savininko teises ir pareigas įgyvendinančios institucijos (dalininkų susirinkimo) įgalioto asmens pareigos)

  
(parašas)

Nikolajus Gusevas  
(vardas ir pavardė)

2020-02-26  
(data)

Susipažinau:  
     
Direktorius  
(švietimo įstaigos vadovo pareigos)



Gintautas Kuzma  
(vardas ir pavardė)

2020-02-26  
(data)